GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR COMUNITARIO
ITSC

INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR COMUNITARIO

PLAN OPERATIVO ANUAL

POA 2025

Elaborado por:

Dirección de Planificación y Desarrollo

INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR COMUNITARIO (ITSC)
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025

#	Meta Estratégica 2025	Producto	Actividades	Entregable/ Medio de Verificación	Área Responsable	Cargo Responsable	Estatus	Fecha Inicio (mm/dd/aaaa)	Fecha Fin (mm/dd/aaaa)	Indicador del Producto	Meta anual del producto	Unidad/ Porcentaje de Medición	Peso Ponderado del Producto	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
														Meta Trimestre T1	Real	Ejecución Presupuestaria	Meta Trimestre T2	Real	Ejecución Presupuestaria	Meta Trimestre T3	Real	Ejecución Presupuestaria	Meta Trimestre T4	Real	Ejecución Presupuestaria
RECTORIA																									
1	POR-JUNT	Ejecución el Comité de Confianza Ciudadana	Acciones de mejora a partir de las observaciones recibidas.	RDC	Rectoría	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Número de mejoras realizadas	3	Número	33%	1			1				1			1		
2	PLA-INC-INTER	Gestionar los convenios de cooperación académica e interinstitucional mediante la representación institucional, fortalecimiento y mantenimiento	Copia de convenios firmados.	RDC	Rectoría	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Número de convenios firmados	12	Número	25%	3			3				3			3		
3	POR-JUNT	Gestionar la ejecución de la Junta Ejecutiva, según corresponda	Acta de reuniones realizadas de la Junta Ejecutiva.	RDC	Rectoría	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Número de reuniones ejecutadas realizadas	48	Número	25%	12			12				12			12		
4	TRANSP	Coordinar las sesiones del Comité de Compras y Contrataciones conforme a la Ley No. 340-06, Publicidad	Registro de asistencia de los miembros del Comité de Compras	RDC	Rectoría	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Que el comité haya sesionado de acuerdo a lo establecido en el reglamento interno de compras y contrataciones, con fecha máxima del 15 de diciembre del 2025	95%	Porcentaje	25%	25%			25%				25%			25%		
DIRECCIÓN DE PLANIFICACION Y DESARROLLO																									
5	CAL-ACAD-2025	Participación en la Mesa de Calidad del ITSC	Lista de participantes	RDC	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Participaciones realizadas por la Dirección de Planificación y Desarrollo	16	Unidad	6%	3			4				4			5		
6	CAL-PLANF	Coordinar la elaboración del Plan Institucional Multianual (PIM) 2025-2028	Plan Estratégico Institucional 2025-2028 formulado y en ejecución del Consejo de Directores	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	01/12/2025	PEI 2025-2028 elaborado, validado y en Plan Institucional del ITSC	1	Unidad	10%	N/A			1				N/A			N/A		
7	CAL-PLANF	Coordinar la elaboración del Plan Operativo Anual 2026	Plan Operativo Anual formulado por el Consejo de Directores y aprobado por Rectoría	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	10/01/2025	11/30/2025	POA 2026 elaborado y consolidado en formato institucional de la Planificación	1	Unidad	5%	N/A			N/A				N/A			1		
8	CAL-PLANF	Coordinar la elaboración del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) 2026 del ITSC	Plan de Compras y Contrataciones elaborado por el Comité de Compras y aprobado por Rectoría	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	10/01/2025	01/31/2026	PACC 2026 elaborado y aprobado en el Portal de Compras Dominicana y aprobado por el Comité de Compras	1	Unidad	5%	N/A			N/A				N/A			1		
9	CAL-PLANF	Coordinar la elaboración de informes a la Presidencia de la República en relación a los avances trimestrales y final del POA 2025	Informes y documentos de respuesta de los avances correspondientes en el seguimiento del POA 2025	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	03/01/2025	12/31/2025	Informes de ejecución	4	Unidad	5%	1			1				1			1		
10	CAL-PLANF	Participar en el fortalecimiento del ITSC alineados y consolidados a la política de la Nueva Gerencia Pública (NGP)	Participación en talleres, encuentros y consultorías a la política de la Nueva Gerencia Pública	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Participación Promedio/mensual realizadas y finalizadas por los miembros que forman parte del ITSC	20	Unidad	5%	5			5				5			5		
11	CAL-ACAD-2025	Cumplimiento a indicadores de Gestión de Servicios de la Administración Pública (SISMAP) del ITSC	Certificación de evaluación del ITSC en cumplimiento a los indicadores de SISMAP	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	08/31/2025	Informe de evaluación del ITSC en el SISMAP	90%	Porcentaje	5%	90%			90%				90%			90%		
12	CAL-PLANF	Coordinar la elaboración de informes de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) para el ITSC	Reportes de información del ITSC cargados y aprobados en el sistema de la Contraloría General de la República	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Informe de cumplimiento de las Normas Básicas de Control Interno según sistema de Normas de la CGR	60%	Porcentaje	5%	70%			80%				85%			90%		
13	CAL-ACAD-2025	Mantener la calidad del sistema de la gestión del ITSC, según requisitos establecidos en la Carta Compromiso, ejecutada por el Ministerio de Administración Pública (MAP)	Informe de ejecución de la Carta Compromiso elaborado y enviado para validación	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Informe de monitoreo de la Carta Compromiso	3	Unidad	5%	N/A			1				1			1		
14	CAL-ACAD-2025	Mantener la calidad del sistema de gestión de los procesos, políticas, lineamientos del ITSC	Informe de ejecución de la medición y de la planificación, ejecución y participación a nivel institucional	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Informe de monitoreo	4	Unidad	5%	1			1				1			1		
15	CAL-DOC-25	Coordinar la elaboración del Manual de Calidad del ITSC, actualizado, conforme a la normativa vigente	Acta del Comité de Calidad del ITSC, aprobado	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Acta del Comité de Calidad del ITSC, revisada y aprobada en la Dirección superior para su publicación	12	Número	5%	3			3				3			3		
16	CAL-DOC-POP	Facilitar el acceso a la escuela escuela del ITSC actualizada a la comunidad interna	Informe de escuela actualizada publicada, verificando en la comunidad interna de la misma	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Bajo control	1/30/2025	10/31/2025	Informe mensual a la Dirección Académica Superior y a la Dirección de Recursos Humanos	2	Número	5%	1			N/A				1			N/A		
17	CAL-DOC-2025	Promover el sistema y la comunicación de la estructura organizacional vigente	Informe de sistema y recomendaciones, enviado a la Dirección Académica Superior y a la Dirección de Recursos Humanos	DIR-PYD	Dirección de Planificación y Desarrollo	Bajo control	1/30/2025	12/31/2025	Informe mensual y remitido a MAP y al RRL del ITSC	2	Número	5%	N/A			1				N/A			1		
18	ALIA-ACADEMIA	Formalizar los convenios de cooperación institucional	Informe de modificación de convenios vigentes a la Dirección Académica Superior	RDC	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	1/1/2025	12/31/2025	Informe enviado a la Dirección Académica Superior	7	Unidad	5%	1			2				2			2		
19	TRANSP	Coordinar la elaboración del Informe del ITSC ante la Presidencia de la República	Elaboración del informe completo del ITSC para la Presidencia de la República	RDC	Dirección de Planificación y Desarrollo	Activado	01/12/2025	12/04/2025	Memorias del ITSC en formato digital elaboradas y remitidas a la Presidencia de la República	2	Unidad	5%	N/A			1				N/A			1		
VICERRECTORIA ACADEMICA																									
20	INGR-DETUS	Promocionar en la zona del ITSC en las diferentes parroquias de Santo Tomás Domingo	Volante de promoción de promoción	VR-ACAD	Dirección de Admisiones	En curso	01/01/2025	01/12/2025	Número de volantes del Santo Tomás Domingo con información de promoción entregados.	20	Número	2.5%	5			5				5			5		
21	INGR-DETUS	Gestionar la matrícula académica como parte de la estrategia institucional para ofertar la matrícula del ITSC	Informe estadístico de matrícula de los programas académicos	VR-ACAD	Dirección de Admisiones	Activado	1/01/2025	12/31/2025	Número de registrados de la matrícula académica	2.500	Número	1.0%	N/A			N/A				2.500			N/A		
22	CAL-SERV	Mantener el sistema de seguimiento de egresados actualizado y operativo, con información actualizada	Informe financiero de ejecución de actividades	VR-ACAD	Dirección de Egresados	Activado	1/01/2025	12/31/2025	Número de procesos de egresados según los compromisos vigentes	1	Número	1.0%	N/A			1				1			1		
23	CAL-SERV	Gestionar los programas de nivelación	Informe trimestral de gestión de programas	VR-ACAD	Coordinación Académica	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Promoción de nivelación para los programas y cursos, tanto de nivelación como de nivelación	8	Número	0.5%	1			2				2			2		
24	CAL-SERV	Gestionar los servicios de apoyo	Informe mensual de gestión de servicios	VR-ACAD	Coordinación Académica	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Tasa de satisfacción de servicios	16	Número	0.5%	1			1				4			4		
25	CAL-SERV	Gestionar los convenios académicos	Informe trimestral de gestión de convenios académicos	VR-ACAD	Coordinación Académica	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Actividades complementarias	9	Número	0.5%	1			2				2			2		
26	CAL-SERV	Gestionar el ITSC mediante estudiantes	Informe trimestral de gestión de estudiantes	VR-ACAD	Coordinación Académica	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Cumplir con graduados	500	Número	1.0%	N/A			50				N/A			500		
27	CAL-ACAD-2025	Fortalecer los mecanismos internos para la evaluación de los programas académicos y de los procesos académicos	Informe de evaluación de los programas académicos	VR-ACAD	Coordinación Académica	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Evaluación de programas	2	Número	0.5%	N/A			1				1			1		
28	CAL-ACAD-2025	Establecer los mecanismos internos para la actualización de los planes académicos	Informe de actualización de los planes académicos	VR-ACAD	Coordinación Académica	Activado	01/01/2025	12/31/2025	Encuesta de informes académicos	1	Número	0.5%	N/A			1				1			1		
29	CAL-ACAD-2025	Mejorar el desempeño académico de los estudiantes	Informe evaluación y corrección de la Dirección Académica	VR-ACAD	Coordinación Académica	En curso	01/01/2025	12/31/2025	En curso de mejoramiento académico	1	Número	0.5%	N/A			1				1			1		

30	CAL-EDU-VIRT	Adaptación al entorno virtual de docencia eficiente para los docentes en la pandemia virtual	Reporte trimestral de eficiencia a docencia virtual de docentes Nombrados	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2021	12/01/2025	Evaluación del número de docentes adaptados	2,875	Número	0,87%	1,087			1,087			1,087			1,087					
31	CAL-EDU-VIRT	Desarrollo de las competencias de la docencia virtual mediante el apoyo de la pandemia virtual	Informe de cantidad de docentes de docencia de calidad con capacidad de capacitar nuevos docentes	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2021	12/01/2025	Informe de resultados originales para las materias en el RTC	4	Número	0,00%				1			1			1					
32	CAL-EDU-VIRT	Evaluación de la docencia, generación de calidad y seguridad de la comunidad de la pandemia virtual	Reporte de informe anual	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2021	12/01/2025	Informe anual de la cantidad de docentes	4	Número	1,25%	1			1			1			1					
33	CAL-EDU-VIRT	Facilitar el acceso y la conectividad de la plataforma virtual para toda la comunidad educativa	Resultados de encuesta de satisfacción de docentes, alumnos y administrativos	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Semestral	01/08/2021	01/01/2025	Resultados de encuestas de satisfacción (docentes, alumnos y administrativos)	1	Unidad	0,00%	1			N/A			N/A			N/A					
34	CAL-AAA-RCA-002	Fortalecer el clima organizacional y motivacional en los laboratorios de Química Biomédica	Encuestas de satisfacción entre alumnos docentes	DR-CURE	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/07/2021	01/01/2025	Encuestas de satisfacción de los docentes	2	Número	0,00%	2			3			2			2					
35	CAL-AAA-RIE-001	Promover las potencialidades interpersonales de Química Biomédica, Biología General y Física Biomédica	Registro mensual de las asistencias de laboratorio	DR-CURE	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/07/2021	01/01/2025	Registro de asistencia de los auxiliares de laboratorio	20	Número	0,40%	8			1			1			1					
36	CAL-AAA-RIG-002	Desarrollar las capacidades intelectuales de los alumnos de área de salud en Laboratorio de Química Biomédica, Biología General, Física Biomédica, Bioquímica y Química de Los Alimentos	Registros de inscripciones de los auxiliares de laboratorio	DR-CURE	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/01/2021	31/08/2025	Registro de inscripción de los auxiliares de laboratorio	3	Número	0,50%	N/A			1			1			1					
37	CAL-AAA-RIG-003	Revisar y actualizar los programas analíticos y de prácticas de laboratorios: Química Biomédica, Biología General, Bioquímica, Química de los Alimentos y Laboratorio de Física Biomédica	Reporte de los directores de programas revisados	DR-CURE	Dirección Académica General y Curricula	Anual	02/08/2021	01/01/2025	Programas revisados	2	Número	0,40%	N/A			N/A			N/A			2					
38	CAL-AAA-MIS	Implementar los sistemas de las asignaturas de Química Biomédica, Biología General, Bioquímica y Química de los Alimentos	Sistema académico PROBUS	DR-CURE	Dirección Académica General y Curricula	Anual	01/02/2021	12/01/2025	Registro de los docentes de las asignaturas en el sistema académico	1	Número	0,00%	N/A			1			1			1					
39	CAL-AAA-RGS	Confirmar las evaluaciones de los auxiliares de laboratorio	Reporte de las evaluaciones a los auxiliares de laboratorio	DR-CURE	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	2/08/2021	12/08/2021	Semestralmente de evaluación Docente	4	Número	1,00%	1			1			1			1					
40	CAL-ACA-SIS-001	Establecer mal uso de los sistemas en Dirección de Bienes y Servicios, Secretaría Académica, Secretaría Administrativa	Informe trimestral	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Anual	01/01/2021	12/01/2021	Cantidad de Cuadros	12	Unidad	1,00%	N/A			N/A			N/A			10					
41	CAL-ACA-SIS-002	Generación de información para la Dirección de Bienes y Servicios, Secretaría Académica, Secretaría Administrativa	Informe de planificación y gestión académica Ac. presupuestaria	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Anual	01/01/2021	12/01/2021	Informe académico integrado	1	Unidad	1,00%	N/A			N/A			N/A			1					
42	CAL-ACA-SIS-003	Generación de información para la Dirección de Bienes y Servicios, Secretaría Académica, Secretaría Administrativa	Plan Anual de Compras y Contrataciones Integrado	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Anual	01/01/2021	12/01/2021	ENCC y mínimo de modificaciones aprobadas en el SIGEC-VT	1	unidad	0,00%	1			1			1			2					
43	CAL-ACA-SIS-004	Realizar la planificación y gestión de la Dirección Académica y Dirección Administrativa	Informe de Cumplimiento del Plan de Compras y Contrataciones del Estado	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Anual	01/02/2021	12/01/2021	Reporte del Plan de Compras y Contrataciones del Estado en el SIGEC-VT	1	Unidad	0,12%	1			N/A			N/A			N/A					
44	CAL-ACA-SIS-005	Elaborar el Informe Anual del Plan de Compras del Tercer Semestre en Dirección de Bienes	Reporte de modificaciones aprobadas a la Dirección Académica para compra y licitación	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Anual	01/02/2021	12/01/2021	Reporte de modificaciones aprobadas	3	Unidad	0,00%	N/A			1			1			1					
45	CAL-ACA-SIS-006	Tener mantenimiento a la infraestructura de equipos de salud en laboratorios en un 10%	Informe trimestral	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/07/2021	12/01/2021	Cantidad de Cuadros	12	Unidad	1,00%	N/A			N/A			N/A			10					
46	CAL-ACA-SIS-007	Mejorar el sistema académico mediante la implementación de nuevos módulos	Libro congelado/Dirección	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2021	12/01/2021	Número de libros adquiridos	400	unidad	2,00%	100			100			100			100					
47	CAL-ADM-R	Crear una nueva de libros con nuevas bibliografías actuales	Libros digitales nuevos	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Quincenal	01/02/2021	12/01/2025	Cantidad de libros nuevos bibliografías actuales	200	Unidad	1,00%	N/A			100			100			100					
48	CAL-ACA-SIS-008	Establecer las políticas y procedimientos del perfil docente según filosofía de la U	Informe anual	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/01/2021	01/01/2025	Políticas Procedimientos aprobados (Reglamento de Carrera Docente del Reglamento Interno)	4	unidad	0,42%	N/A			4			N/A			N/A					
49	CAL-ACA-MUST	Realizar las mediciones y seguimiento, mejorar el sistema y actualizarlo	Encuestas de satisfacción Percepción permisos	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2025	Informe Participación de egresados en encuestas (Informe Encuesta de satisfacción Percepción de los egresados en encuestas) Informe del Seguimiento de Egresados	144	Unidad	0,00%	N/A			60			60			44					
50	CAL-ACA-SIS-009	Identificar la programación de asignaturas, programas analíticos e indicadores de PDA	Informe anual	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Informe Participación de egresados en encuestas (Informe Encuesta de satisfacción Percepción de los egresados en encuestas) Informe del Seguimiento de Egresados	10	unidad	2,00%	N/A			10			10			10					
51	CAL-ACA-SIS-010	Establecer la capacitación y evaluación docente de docentes y administrativos	Informe de participación	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Informes anuales y semestrales	10	Unidad	0,00%	N/A			N/A			4			4					
52	CAL-INFR-PR	Mantenimiento y Facilitar los Inmuebles Corporativos	Áreas habilitadas	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Áreas habilitadas y cantidad de equipos	4	Unidad	0,00%	N/A			N/A			4			N/A					
53	CAL-ACA-SIS-011	Promover el uso de Tecnologías Digitales en Clases Gratuitas, formulación de exámenes, mejorar e innovar las clases	Cantidad de profesores capacitados en el Departamento de Registro	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Número de graduados de la carrera Técnico Superior en Diseño Gráfico	20	Número	1,10%	N/A			N/A			21			22					
54	CAL-ACA-SIS-012	Planificar y gestionar el Departamento de Registro	Planificación	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Planificación por periodos académicos	1	Número	0,00%	1			N/A			1			1					
55	CAL-ACA-SIS-013	Planificar y gestionar el Departamento de Registro	Hoja de horario con laboratorios y aulas	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Planificación por periodos académicos	1	Número	0,00%	1			N/A			1			1					
56	CAL-ACA-SIS-014	Mejorar el sistema académico mediante la implementación de nuevos módulos	Plan de acciones para mejorar el sistema académico	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Plan de acciones propuestas para mejorar el sistema académico en Dirección Académica	1	Número	0,00%	N/A			N/A			1			1					
57	CAL-ACA-SIS-015	Mejorar el sistema académico mediante la implementación de nuevos módulos	Cuadro de graduados aprobados en el Departamento de Registro	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Número de graduados de la carrera Técnico Superior en Diseño Gráfico	37	Número	1,10%	N/A			N/A			22			21					
58	CAL-ACA-SIS-016	Planificar y gestionar el Departamento de Registro	Planificación de programación	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Planificación por periodos académicos	1	Número	0,00%	1			N/A			1			1					
59	CAL-ACA-SIS-017	Planificar y gestionar el Departamento de Registro	Hoja de horario con laboratorios, aulas y docentes	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Planificación por periodos académicos	1	Número	0,00%	1			N/A			1			1					
60	CAL-ACA-SIS-018	Mejorar el sistema académico mediante la implementación de nuevos módulos	Fotografías de estudiantes de los laboratorios realizadas	VR-ACD	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Quince cuadros realizados	1	Número	0,00%	N/A			1			1			1					
61	CAL-ACA-SIS-019	Fortalecer la calidad académica mediante la implementación de nuevos módulos	Encuesta de satisfacción de Secretaría	VR-ACD	Dirección de Asuntos Académicos	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Número de encuestas realizadas	4	Número	2,00%	1			1			1			1					
62	CAL-ACA-SIS-020	Fortalecer la calidad académica mediante la implementación de nuevos módulos	Encuesta de satisfacción de Secretaría	VR-ACD	Dirección de Asuntos Académicos	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Número de encuestas realizadas	4	Número	2,00%	1			1			1			1					
63	CAL-ACA-SIS-021	Establecer el uso del Tercer Semestre del Área de Contabilidad y Turismo, estableciendo compromisos, condiciones e innovaciones	Reporte de Materias Grises	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/07/2021	12/01/2021	Cantidad de profesores del área de Contabilidad y Turismo	12	Número	1,00%	N/A			4			N/A			10					
64	CAL-ACA-SIS-022	Se cumplirá la gestión académica, administrativa	Reporte semestral de clases	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/02/2021	12/01/2021	Reporte semestral	2	Número	0,00%	N/A			1			N/A			1					
65	CAL-ACA-SIS-023	Evaluación y seguimiento los planes de las carreras de Licenciatura y Técnico Superior en Diseño Gráfico y Contabilidad	Planes de estudios propuestos para aprobación	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Planes de Estudios	4	Número	0,00%	N/A			2			N/A			2					
66	CAL-ACA-SIS-024	Planificación y seguimiento de los laboratorios de Informática y Turismo	Reporte anterior de los laboratorios	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Informe anterior de los laboratorios	1	Número	0,00%	N/A			N/A			N/A			1					
67	CAL-ACA-SIS-025	Implementar las estrategias de fortalecimiento del proceso educativo a través de los Planes de Mejoramiento	Nómina de docentes	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura y Grado	Semestral	12/08/2021	12/01/2021	Número de convocatorias realizadas	2	Número	1,00%	N/A			1			1			1					
68	CAL-ACA-SIS-026	Mejorar el sistema académico mediante la implementación de nuevos módulos	Dirección de nuevos medios académicos	DR-CURE	Dirección Académica General y Curricula	Semestral	01/02/2021	12/08/2021	Planes de estudios propuestos en las asignaturas en RTC	12	unidad	0,00%	1			1			4			4					
69	CAL-ACA-SIS-027	Actualización en la nómina de la Escuela de Enfermería y Hospital Militar	Plan de mejoras propuestas de asignaturas, objetivos de competencias	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura de Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	% de Plan de Mejoras y de competencias actualizadas	70%	Porcentaje	0,00%	17%			0%			17%			10%					
70	CAL-ACA-SIS-028	Fortalecer la organización docente	Plan de mejoras Desafíos docentes del área de salud	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura de Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Cantidad de docentes capacitados	100	Unidad	0,00%	30			0			30			30					
71	CAL-ACA-SIS-029	Fortalecer la capacitación de la Escuela de Enfermería, Hospital de Epidemias	Programas de capacitación de la Escuela de enfermería	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura de Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Número de capacitaciones realizadas	200	Número	0,00%	200			50			200			200					
72	CAL-ACA-SIS-030	Fortalecer nuevos del programa Técnico Superior en Enfermería en Hospital Militar	Afiche Promocional	VR-ACD	Dirección de Programas de Licenciatura de Grado	Semestral	01/01/2021	12/01/2021	Número de capacitaciones realizadas Estructura Institucional	400	Unidad	0,00%	120			N/A			N/A			40					
73	CAL-ACA-SIS-031	Fortalecer la calidad y administración académica, se cumplirá las actividades	Informe de actividades de la Cuna Comunitaria Hospital y Biblioteca Militar Universitaria	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Semestral	01/07/2021	12/01/2021	Informe enviado a la Máxima Autoridad Académica	3	Unidad	1,00%	N/A			1			1			1					

75	CAL-ACAD-M005	Realizar los mantenimientos preventivos y correctivos de los equipos ubicados en las oficinas de informática	Informe de mantenimiento de los equipos tecnológicos y oficinas de informática en uso	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Informe consolidado a la Mesa Académica Académica	1	Unidad	1.67%				1						1						
76	CAL-ACAD-M006	Capacitar a los empleados de la Escuela de Odontología	Retroalimentación y informe de la actividad	VR-ACD	Dirección de Programas de Ciencias de la Salud	Anual	1/01/2025	06/12/2025	Cantidad de capacitaciones	12	Unidad	4.00%	N/A			4						4						
77	CAL-ACAD-M007	Capacitar a los empleados de la Escuela de Odontología	Participación y informe de la actividad	VR-ACD	Dirección de Programas de Ciencias de la Salud	Anual	1/01/2025	06/12/2025	Cantidad de capacitaciones	12	Unidad	4.00%	N/A			4						4						
78	CAL-ACAD-M008	Capacitar a todo el personal administrativo del Programa de Educación Ambiental y la Escuela	Reporte de Dirección Ambiental	VR-ACD	Dirección Administrativa	Anual	01/07/2025	12/31/2025	Informes de unidades ambiental	2	Número	0.99%	N/A			1						N/A						
79	CAL-ACAD-M009	Coordinar la graduación del nivel Técnico Superior en Producción de Eventos	Reporte de Vicerrectoría Académica	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de reportes	1	Unidad	0.99%	N/A			1						1						
80	CAL-ACAD-M010	Planificar la gestión de la docencia	Plan de estudio aprobado	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Plan de estudio	1	Unidad	0.99%	N/A			N/A						N/A						
81	CAL-ACAD-M011	Promover y consolidar el uso de la Biblioteca de la Escuela Sede y la Sede Nacional de Computación	Bibliotecas pagadas	VR-ACD	Vicerrectoría Ambiental	Bimestral	01/01/2025	12/31/2025	Bibliotecas adquiridas	1	Unidad	0.99%	N/A			N/A						N/A						
82	CAL-ACAD-M012	Ejecutar los seminarios de Prácticas Profesionales Calificadas del Programa de Eventos	Enlaces e integración de los laboratorios registrados	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	% de los laboratorios realizados	100%	Porcentaje	3.50%	20%			20%						20%						
83	CAL-ACAD-M013	Impartir los talleres del Programa Técnico en Electricidad	Videos y infografías con prácticas realizadas	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	% de los talleres realizados	100%	Porcentaje	3.50%	20%			20%						20%						
84	CAL-ACAD-M014	Brindar el telemarketing Técnico en Mantenimiento	Encuesta de satisfacción	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2025	05/12/2025	% de satisfacción satisfacción 75%	75%	Porcentaje	0.00%	N/A			N/A						50%						
85	CAL-ACAD-M015	Acreditar los convenios de los programas de diseño, en Kitchen y Moda	Lanzado de graduados contratados por el Departamento de Egresados	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de graduados contratados	25	Número	9.19%	N/A			N/A						17						
86	CAL-ACAD-M016	Certificar los nivel Técnico Superior en Diseño de interiores, arquitectónico, industrial e industrialmente	Informe de programación	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Planificación por periodo académico	1	Número	0.00%	1			1						1						
87	CAL-ACAD-M017	Planificar y gestionar la docencia	Plan de trabajo con horarios de docentes registrados	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Planificación por periodo académico	2	Número	0.99%	1			1						1						
88	CAL-ACAD-M018	Coordinar y controlar los requisitos de Diseño de Interiores	Plan de estudio con actualización aprobado	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Plan de estudio con actualización aprobado	1	Número	0.00%	N/A			N/A						1						
89	CAL-ACAD-M019	Diseñar y actualizar el Plan de Estudios para Graduados de la carrera Técnico Superior en Diseño de Interiores	Informe consolidado de la gestión académica	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Actividades académicas desarrolladas 100%	100%	Porcentaje	0.99%	20%			20%						20%						
90	CAL-ACAD-M020	Mantener la calidad académica y alineada a gestión institucional	Informe semestral consolidado de matrícula y retiro de los estudiantes	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Informe de matrícula y retiro	2	Unidad	1.99%	N/A			N/A						2						
91	CAL-ADM-M001	Mejorar calidad de los estudiantes	Informe presentado	VR-ACD	Vicerrectoría Académica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Anteproyecto académico implementado 20%	20%	Porcentaje	1.00%	20%			20%						20%						
92	CAL-ACAD-M022	Mejorar calidad académica y en general	Informe de creación contratado por el Departamento de Mantenimiento y Remodela	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Número de creación de la carrera Técnico Superior en Diseño Gráfico	20	Número	1.19%	N/A			N/A						17						
93	CAL-ACAD-M023	Mejorar los resultados en el nivel Técnico Superior en Tecnología en Diseño Industrial	Formación de Proveedores	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Planificación por periodo académico	2	Número	0.00%	1			N/A						1						
94	CAL-ACAD-M024	Planificar y controlar la docencia	Mejora de textos con laboratorios preparados y revisados	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Planificación por periodo académico	3	Número	0.00%	1			N/A						1						
95	CAL-ACAD-M025	Planificar y controlar las clases de Diseño Industrial	Plan de estudio creado	VR-ACD	Dirección Académica Gestión y Control	Anual	01/01/2025	01/12/2025	Plan de estudio aprobado de la carrera Técnico Superior en Diseño Industrial	1	Número	1.00%	N/A			N/A						N/A						
96	CAL-ACAD-M026	Diseñar el Plan de Estudios para Graduados de la carrera Técnico Superior en Diseño Industrial																										
									VICERRECTORÍA DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN																			
97	ALIANZAS-INTER	Desarrollar las alianzas con nuevas entidades	Convenios gestionados y aprobados por la Escuela Académica	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Anual	02/01/2025	12/31/2025	Cantidad de alianzas estratégicas y sensibles por la Escuela Académica	6	Unidad	5%	2			2						4						
98	FORT-VIVIT	Fortalecer la presentación de la oferta académica por carrera de estudiantes	Presentación digital, gráficas atractivas y carpeta informativa	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Anual	01/01/2025	05/06/2025	Cantidad de propuestas atractivas	4	Unidad	0%	4			N/A						N/A						
99	CAL-ACAD-M029	Desarrollar las actividades artísticas integrales en forma conjunta con la carrera en Gastronomía de la Escuela Sede y la Sede Nacional	Actividades artísticas	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Anual	02/01/2025	12/31/2025	Cantidad de actividades artísticas	10	Unidad	0%	4			1						3						
100	CAL-ACAD-M030	Desarrollar las actividades deportivas con la participación de los estudiantes	Actividades deportivas	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Anual	02/01/2025	12/31/2025	Cantidad de actividades deportivas	1	Unidad	0%	N/A			1						1						
101	FORT-VIVIT	Promover la participación en actividades culturales, artísticas y deportivas con la participación estudiantil	Documentación fotos, nuevas actividades	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de actividades culturales, artísticas y deportivas en beneficio de la comunidad	1	Unidad	0%	1			N/A						N/A						
102	FORT-EDTUDE	Promover la práctica laboral	Capacitaciones	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Semestral	01/01/2025	05/31/2025	Cantidad de certificaciones	50	Unidad	0%	1			40						N/A						
103	FORT-VIVIT	Mantener los vínculos y fortalecimiento con las comunidades	Alianzas de convenios y fortalecimiento con las comunidades	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de alianzas institucionales	10	Unidad	0%	1			1						9						
104	FORT-VIVIT	Promover la participación en actividades académicas	Reporte fotográfico y contenido de internet en la página	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Semestral	02/01/2025	12/31/2025	Participación de la comunidad estudiantil	10	Unidad	0%	N/A			4						6						
105	FORT-VIVIT	Promover la participación en la Feria Nacional	Plan de trabajo, transformar certificaciones, gráficas	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Anual	01/07/2025	12/31/2025	Cantidad de participación estudiantil	200	Unidad	0%	N/A			50						150						
106	FORT-VIVIT	Promover la participación de egresados	Agrupación Estudiantil	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Semestral	01/07/2025	12/31/2025	Cantidad de agrupaciones culturales	20	Unidad	0%	5			1						19						
107	FORT-VIVIT	Realizar la Feria de empleabilidad para egresados	Encuestas de satisfacción, lista de empresas registradas, cita de agrupación, flyer en Google	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Semestral	01/06/2025	08/01/2025	Cantidad de ferias de empleo, agrupación para egresados	1	Unidad	0%	1			1						N/A						
108	FORT-VIVIT	Coordinar con las ferias de empleabilidad	Encuestas de empleabilidad, lista de empresas	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de empresas y ferias de empleo	20	Unidad	0%	20			0						20						
109	FORT-VIVIT	Planificar eventos internacionales por el establecimiento de alianzas académicas con el área académica	Fotos de eventos, registrados, cantidad de eventos, lista de cursos	VR-VEX	Vicerrectoría de Vinculación y Extensión	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de eventos internacionales	20	Unidad	0%	20			0						20						
									VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN																			
		Sin actividades pendientes al 2025																										
									DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS																			
110	CAL-DRH-M001	Desarrollar el Plan Anual de Capacitación	Plan de Capacitación impreso y enviado a la Sede Académica	DR-RHH	Dirección de Recursos Humanos	Anual	1/01/2025	1/02/2025	Plan de capacitación aprobado por la Sede Académica	21	Unidad	0.70%	1			1						0						
111	CAL-DRH-M002	Mantener la relación de la organización laboral	Seguimiento a efectuar por la organización laboral	DR-RHH	Dirección de Recursos Humanos	Anual	2/02/2025	12/31/2025	Informe realizado	1	Unidad	0.33%	N/A			N/A						1						
112	CAL-DRH-M003	Coordinar la capacitación de la organización del desempeño laboral	Formatos de evaluación del desempeño laboral	DR-RHH	Dirección de Recursos Humanos	Anual	2/02/2025	12/31/2025	Aplicación de evaluación de desempeño laboral 2025	5	Unidad	10.00%	1			1						2						
113	CAL-DRH-M004	Mantener el control de asistencia del personal	Registro de asistencia en [illegible]	DR-RHH	Dirección de Recursos Humanos	Anual	1/01/2025	12/31/2025	Cantidad de asistencias [illegible]	360	Unidad	6.00%	N/A			90						90						
114	CAL-DRH-M005	Mantener el control de ausencias del personal	Informe de ausencias [illegible]	DR-RHH	Dirección de Recursos Humanos	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Ausencias de [illegible]	20%	Porcentaje	1.00%	20%			20%						20%						
115	CAL-DRH-M006	Mantener los registros [illegible]	Informe de [illegible]	DR-RHH	Dirección de Recursos Humanos	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de [illegible] aplicados	60	Unidad	10.00%	20			20						20						
116	CAL-DRH-M007	Mantener [illegible]	Informe [illegible]	DR-RHH	Dirección de Recursos Humanos	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de [illegible]	60	Unidad	10.00%	20			20						20						

112	CAL-GDH-HUM	Mantenimiento a el Sistema de Clima Organizacional	Informe de la encuesta de Clima Organizacional	DIR-RRHH	Dirección de Talento Humano	Anual	01/01/2025	31/12/2025	Encuestas aplicadas / encuestas de Clima de Mantenimiento	1	Unidad	100%	N/A			N/A			N/A			1		
113	CAL-GDH-HUM	Mantener los niveles de responsabilidad fiscal y social del TPC	Informe de sostenibilidad fiscal	DIR-RRHH	Dirección de Talento Humano	Semestral	01/01/2025	31/12/2025	Porcentaje de cumplimiento de parámetros y responsabilidad fiscal y de sostenibilidad financiera al cierre del periodo	100%	Porcentaje	0.17%	25%			25%			25%			25%		
114	CAL-GDH-HUM	Implementar el Programa de Bienestar Integral	Documento del Programa de Bienestar	DIR-RRHH	Dirección de Talento Humano	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Número de actividades implementadas	6	Unidad	0.17%	0			1			2			1		
115	CAL-GDH-HUM	Verificar el cargo de vacancia administrativa, de acuerdo a la planta de cada entidad del TPC, mediante el diligenciamiento de formatos, asegurando la información efectiva y oportuna de los [illegible]	Informe trimestral o semestral con cargos vacantes	DIR-RRHH	Dirección de Talento Humano	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Porcentaje de cargos vacantes en el nivel de la planta de cada entidad del TPC	100%	Porcentaje	0%	25%			25%			25%			25%		
DIRECCIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y CIBERSEGURIDAD																											
116	FORTINET	Implementar la administración de [illegible]	Reporte o informe de avances	DIR-TIC	Dirección de Transformación Digital y Ciberseguridad	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Informe de avances / informe de avances	4	Número	25%	0			2			N/A			N/A		
117	CAL-AHB-SG-TIC	Mantener la administración de la [illegible]	Reporte o informe de avances	DIR-TIC	Dirección de Transformación Digital y Ciberseguridad	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Actividades realizadas	5	Número	25%	0			2			3			N/A		
118	FORTINET	Mantener la administración de la infraestructura tecnológica, adquisición, soporte, mantenimiento y actualización	Reporte o informe de avances	DIR-TIC	Dirección de Transformación Digital y Ciberseguridad	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Actividades realizadas	5	Unidad	25%	0			2			4			0		
119	FORTINET	Gestionar la adquisición e implementación de nuevos software y licencias	Reporte o informe de avances	DIR-TIC	Dirección de Transformación Digital y Ciberseguridad	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Actividades realizadas	12	Unidad	25%	3			4			N/A			7		
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA																											
120	CAL-DRVB	Mantenimiento de equipos de [illegible]	Informe trimestral o semestral de la Dirección Administrativa	DIR-ADM	Dirección Administrativa	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Informes	4	Unidad	25%	1			1			1			1		
121	FORTINET	Mantener y actualizar una herramienta [illegible]	Reporte o informe de avances	DIR-ADM	Dirección Administrativa	Anual	01/01/2025	31/12/2025	Cantidad de archivos registrados	3	Unidad	33%	1			1			1			2		
122	CAL-AHB-FR	Mantener [illegible]	Informe trimestral o semestral de la Dirección Administrativa	DIR-ADM	Dirección Administrativa	Anual	01/01/2025	31/12/2025	Herramienta diagnóstico y estratégica	4	Unidad	25%	1			1			1			1		
DIRECCIÓN FINANCIERA																											
123	TRANSP	Mantener los elementos necesarios y [illegible]	Reportes de ejecución	DIR-FIN	Dirección Financiera	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Reportes de ejecución presupuestaria publicado en Portal Institucional del TPC	12	Unidad	8.33%	3			3			3			3		
124	INFORP	Mantener los mantenimientos [illegible]	Reporte Flujo Neto Financiero	DIR-FIN	Dirección Financiera	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Reportes del SIIF [illegible]	4	Unidad	8.33%	1			1			1			1		
125	CAL-GDD-FIN	Gestionar las certificaciones [illegible]	Certificaciones de disponibilidad de caja	DIR-FIN	Dirección Financiera	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Certificaciones emitidas por la Dirección	2	Unidad	8.33%	N/A			N/A			N/A			2		
126	CAL-GDD-FIN	Promover el mejoramiento [illegible]	Documento diagnóstico, evaluación, disposición en equipo, Correos y actas del SIIF	DIR-FIN	Dirección Financiera	Semestral	01/01/2025	12/31/2025	Participación mensual en actas y documentos de la [illegible]	1	Unidad	8.33%	N/A			N/A			1			N/A		
127	CAL-GDR-FIN	Registrar y [illegible]	Informe de verificación y registro del SIAB	DIR-FIN	Dirección Financiera	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de movimientos y registros	700	Unidad	16.33%	177			175			177			175		
128	CAL-GDD-FIN	Mantener los [illegible]	Informe de [illegible]	DIR-FIN	Dirección Financiera	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cumplir de requisitos [illegible]	100	Unidad	8.33%	5			5			75			75		
129	TRANSP	Depurar [illegible]	Reporte de los [illegible]	DIR-FIN	Dirección Financiera	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Documentos en [illegible]	11.547.000,00	Unidad	25%	3.141.000			2.000,00			11.549.000,00			11.549.000,00		
130	CAL-GDD-FIN	Implementar el formato [illegible]	Informe de control de los activos [illegible]	DIR-FIN	Dirección Financiera	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Formato de control de los activos [illegible]	1	Unidad	25%	N/A			N/A			1			N/A		
DIRECCION JURIDICA																											
131	TRANSP	Revisar las [illegible]	Informe de [illegible]	DIR-JUR	Dirección Jurídica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Número de [illegible]	6	Número	16%	2			3			2			3		
132	TRANSP	Promover [illegible]	Cuadro de contratos con [illegible]	DIR-JUR	Dirección Jurídica	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de contratos [illegible]	300	Número	16%	100			100			200			200		
DIRECCIÓN DE MICROCREDENCIALES Y FORMACIÓN PERMANENTE																											
		No cargas programadas al 2025																									
DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO																											
133	CAL-GDR-FR	Mejorar la [illegible]	Informe de [illegible]	DIR-INFRAEST	Dirección de Infraestructura y Mantenimiento	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cantidad de [illegible]	12.000	Número	20%	4000			4000			4000			4000		
134	CAL-GDR-FR	Mantener [illegible]	Informe de [illegible]	DIR-INFRAEST	Dirección de Infraestructura y Mantenimiento	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Porcentaje de [illegible]	100%	Porcentaje	10%	25%			25%			25%			25%		
135	CAL-GDR-FR	Implementar [illegible]	Acta de [illegible]	DIR-INFRAEST	Dirección de Infraestructura y Mantenimiento	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Número de [illegible]	1000	Número	10%	250			250			250			250		
136	CAL-PLRM	Realizar [illegible]	Informe de [illegible]	DIR-ADM	Dirección Administrativa	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Número de [illegible]	40	Número	40%	10			10			10			10		
OFICINA DE ACCESO A LA INFORMACION																											
137	CAL-SGDI-R	[illegible]	Informe [illegible]	OAI	Oficina de Acceso a la Información	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Informe remitido a la MAG [illegible]	4	Unidad	25%	1			1			1			1		
138	FORTINET	Mantener el Portal de Transparencia [illegible]	Documento [illegible]	OAI	Oficina de Acceso a la Información	Anual	01/01/2025	12/31/2025	Cumplimiento del [illegible]	40%	Porcentaje	40%	20%			20%			20%			20%		
139	TRANSP	Mantener la [illegible]	Informe [illegible]	OAI	Oficina de Acceso a la Información	Semestral	01/01/2025	31/12/2025	Cumplir [illegible]	1	Unidad	50%	N/A			1			1			1		
DIRECCION DE COMUNICACIONES																											

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
DIRECCION DE PROTOCOLO Y EVENTOS																										
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

José Ramón Holguín Brito
Rector

Melo F. Grullón Demirjian
Director Planificación y Desarrollo